INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO TERCER TRIMESTRE 2026

INTRODUCCIÓN

La oficina Asesora de Control Interno del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E, presenta el informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto correspondiente al periodo comprendido del 01 de Julio al 30 de Septiembre de 2026.

El informe se realiza con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, Decreto 2209 de 1998, Decreto 984 de 2012, la Directiva Presidencial 09 del 09 de Noviembre de 2018 y las recomendaciones del Decreto 1009 del 14 de Julio de 2020.

El Sistema de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, objetividad y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina Asesora de Control Interno presenta el análisis de la información del gasto con el fin de determinar el comportamiento del consumo y hechos que llamen la atención, para proceder a proponer recomendaciones y acciones de mejora a que haya lugar.

1. NORMATIVIDAD

Constitución Política de Colombia, artículos 209 y 269.

Ley 87 de 1993, “Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones”.

Ley 1474 de 2011. “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.

Decreto 1737 de 1998. “Por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público”.

Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.

Decreto 984 del 14 de mayo de 2012, modificó el artículo 22 del decreto 1737 de 1998.

Directiva Presidencial 09 del 09 de noviembre de 2018 (deroga la directiva 01 del 10 de febrero de 2016).

Decreto 1009 de 2020. “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto”

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

2. OBJETIVO

Verificar el comportamiento de los gastos realizados en el Hospital Regional de Sogamoso, E.S.E. durante el Tercer Trimestre de la Vigencia 2026, con el propósito de comunicar a la Alta Dirección, información relacionada con la Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, con el fin de determinar el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

3. ALCANCE

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre el 01 de Julio a 30 de Septiembre del 2026, analizando las variaciones en los rubros de gastos en los siguientes aspectos del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E:

- Servicios Públicos
- Administración de personal

4. METODOLOGÍA

Para la elaboración del informe de austeridad y eficiencia del gasto se solicitó la información al proceso de Talento Humano y Subproceso de Tesorería. Luego se realizó revisión, análisis y comparación de los Rubros de Gastos del Tercer Trimestre de las Vigencias 2025 y 2026.

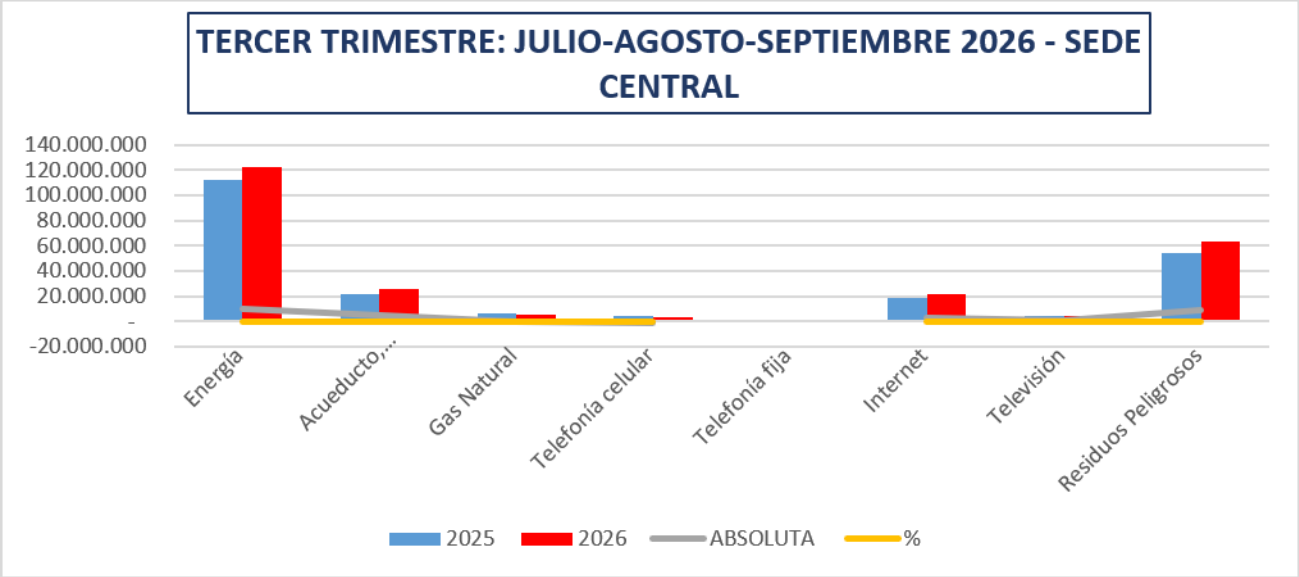
5. ANÁLISIS DE LA EVALUACIÓN

5.1. Servicios Públicos - Administración Central

Tabla N°1. Comparativo Gasto por Servicios Públicos, Tercer Trimestre, Vigencia 2025 vs 2026. Sede Central:

SEDE CENTRAL				
TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026 - SEDE CENTRAL			VARIACION	
GASTO	2025	2026	ABSOLUTA	%
Energía	112.514.620	122.236.630	9.722.010	8,6%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	21.073.870	25.471.450	4.397.580	20,9%
Gas Natural	6.215.380	5.577.680	- 637.700	-10,3%
Telefonía celular	4.551.510	3.696.028	- 855.482	-18,8%
Telefonía fija	-			
Internet	18.797.193	21.270.291	2.473.098	13,2%
Televisión	4.312.551	4.748.628	436.077	10,1%
Residuos Peligrosos	54.580.240	63.054.795	8.474.555	15,5%

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

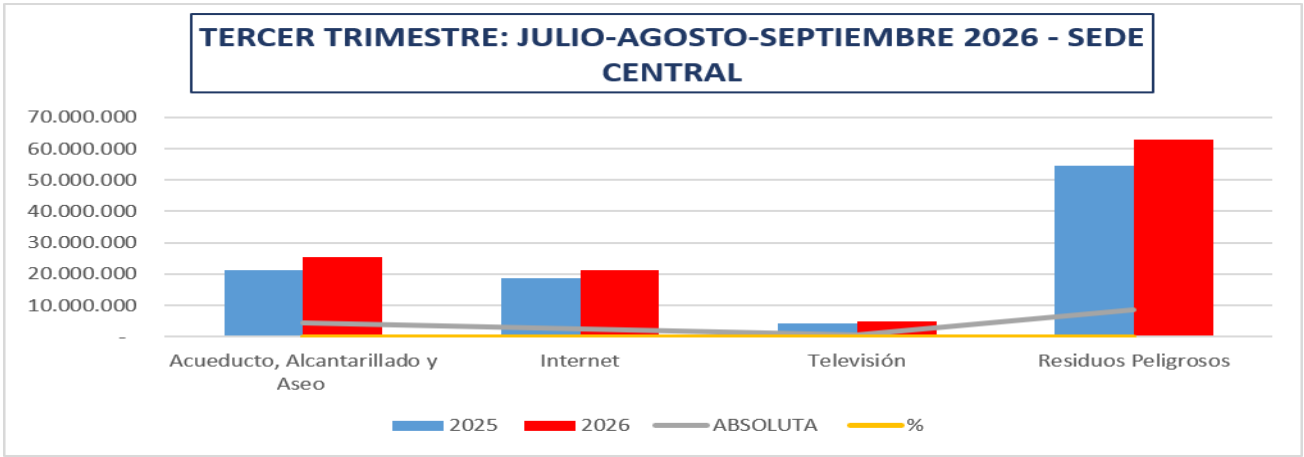


Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) /periodo inicial) *100)

5.1.1. **Servicios Públicos - Administración Central – Variación Mayor**

De acuerdo con la información anterior se observa que en la SEDE CENTRAL los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al Tercer Trimestre de la vigencia 2025.

SEDE CENTRAL				
TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026 - SEDE CENTRAL			VARIACION	
GASTO	2025	2026	ABSOLUTA	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	21.073.870	25.471.450	4.397.580	20,9%
Internet	18.797.193	21.270.291	2.473.098	13,2%
Televisión	4.312.551	4.748.628	436.077	10,1%
Residuos Peligrosos	54.580.240	63.054.795	8.474.555	15,5%



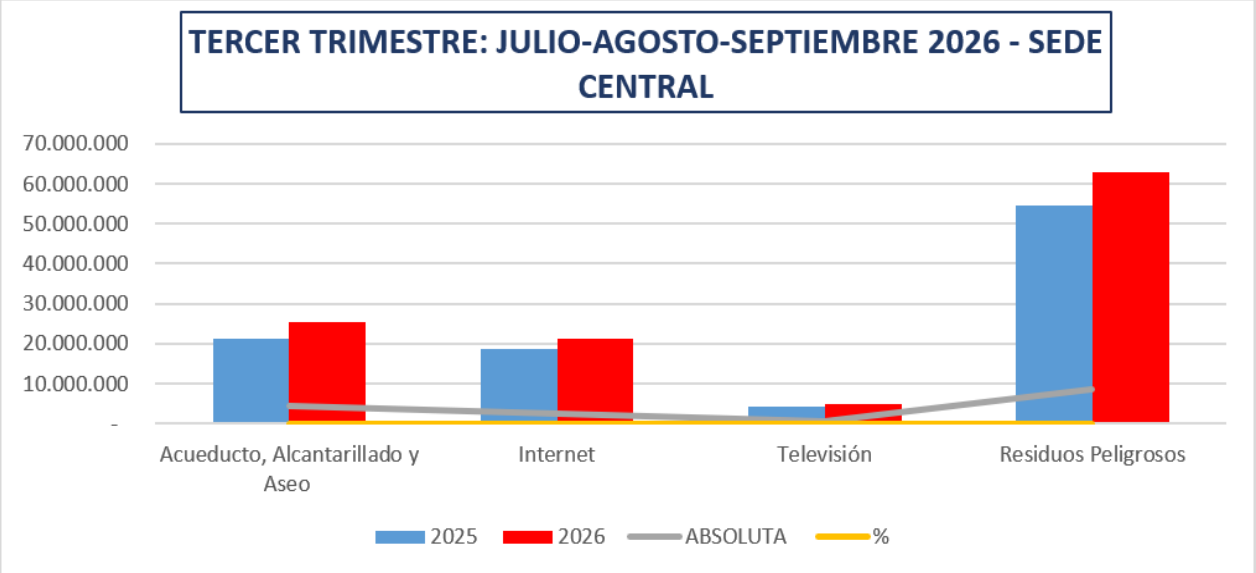
Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

De manera general en el trimestre evaluado, se presentó aumento en el pago de servicios públicos del **14.9%** acumulado de todos los servicios; comparado con el mismo trimestre de la vigencia 2025. Esta variación se encuentra dentro de los rangos de variación porcentuales, según los aumentos en las tarifas, las cuales cada año se incrementan basadas en el IPC acumulado para cada año, el cual es reglamentado por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Respecto a los servicios de: Energía, Acueducto, Alcantarillado y aseo, con una variación de **20.9%**, Internet con una variación de **13.2%,** Televisión con una variacion de **10.1%**, Residuos Peligroso con una variación de **15.5.9%**.

5.1.2. **Servicios Públicos - Administración Central – Variación Menor**

SEDE CENTRAL				
TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026 - SEDE CENTRAL			VARIACION	
GASTO	2025	2026	ABSOLUTA	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	21.073.870	25.471.450	4.397.580	20,9%
Internet	18.797.193	21.270.291	2.473.098	13,2%
Televisión	4.312.551	4.748.628	436.077	10,1%
Residuos Peligrosos	54.580.240	63.054.795	8.474.555	15,5%



Respecto a los servicios de: Gas Natural, Telefonía Celular, el Tercer Trimestre de 2026, frente al mismo Trimestre del 2025, tuvo una variación menor promedio del **19.7%** donde su mayor Absoluto lo genero

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

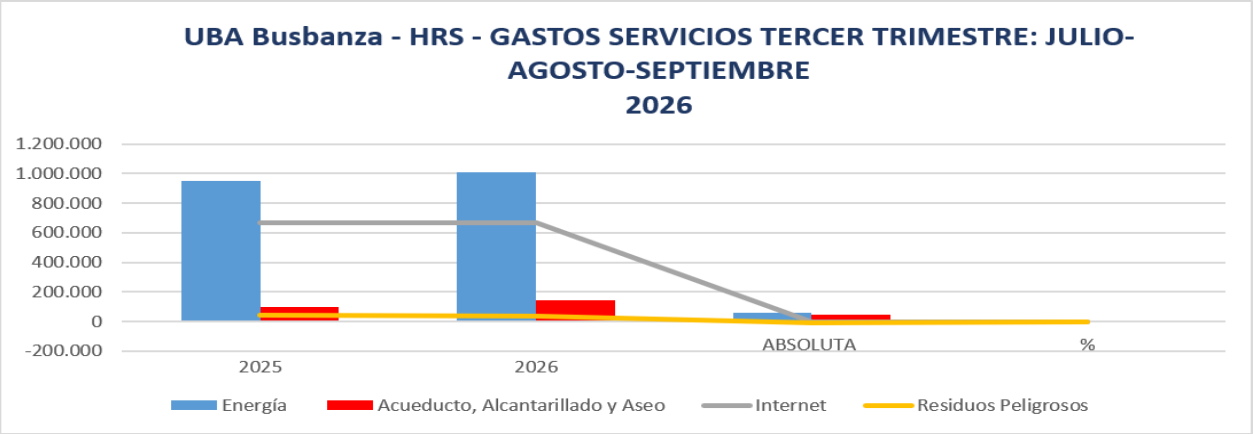
Telefonía Celular, con un **-18.8%** menor que el trimestre anterior siendo este el porcentaje más representativo de todos los servicios que hacen parte de la entidad de la Sede Central.

5.2. Servicios Públicos - UBA Busbanza

Tabla N° 2. Comparativo Gasto por Servicios Públicos, Segundo Trimestre, Abril-Mayo-Junio: 2025 vs 2026. UBA Busbanza

UBA Busbanza - HRS				
UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026			VARIACION	
Concepto	2025	2026	ABSOLUTA	%
Energía	949.370	1.009.000	59.630	5,91%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	95.625	142.790	47.165	33,03%
Internet	667.590	667.590	0	0,00%
Residuos Peligrosos	43.860	37.100	-6.760	-18,22%

Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) /periodo inicial) *100)



5.2.1. Servicios Públicos - UBA Busbanza – Variación Mayor

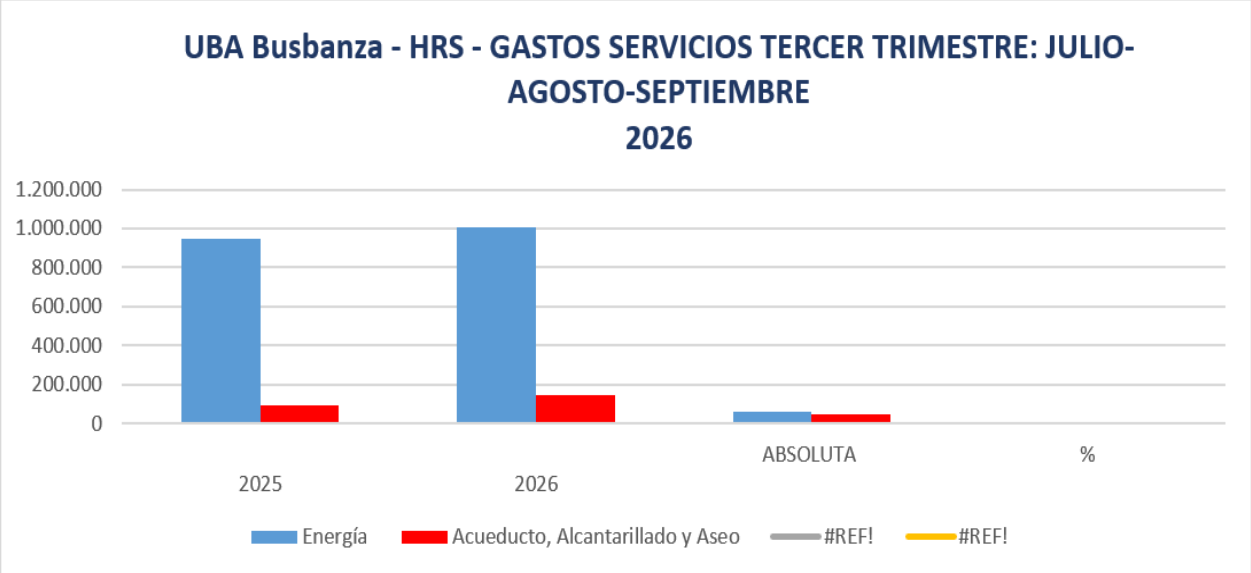
De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BÁSICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al Tercer Trimestre de la Vigencia 2025.

Durante este trimestre se identifica que en la Unidad Básica de Atención de Busbanza, el Servicio de Residuos Peligrosos presento una variación respecto al trimestre anterior de la misma vigencia, en un

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

19.5%, estas variaciones es residuos se presentan según el volumen de pacientes y servicios que presentan durante la vigencia evaluada, donde se evidencia la mayor variación en Acueducto, Alcantarillado y Aseo con **33.3%**

UBA Busbanza - HRS				
UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026			VARIACION	
Concepto	2025	2026	ABSOLUTA	%
Energía	949.370	1.009.000	59.630	5,91%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	95.625	142.790	47.165	33,03%

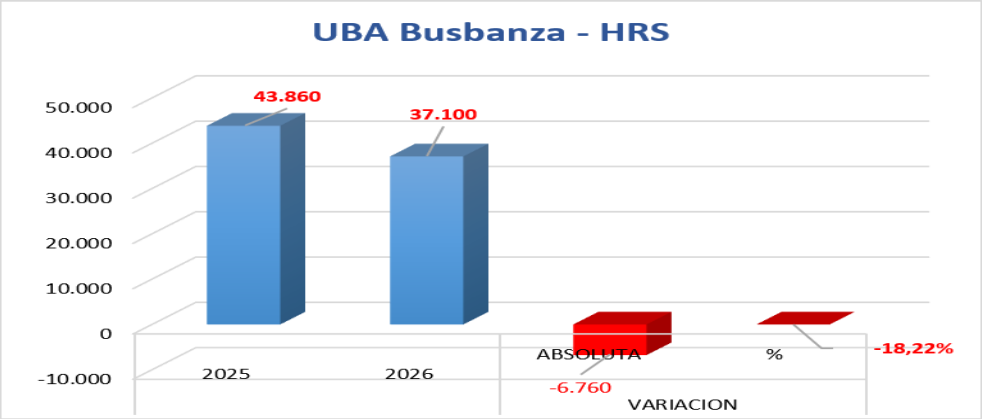


5.2.2. Servicios Públicos - UBA Busbanza – Variación Menor

De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BÁSICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron una disminución frente al Tercer Trimestre de la vigencia 2026.

UBA Busbanza - HRS				
UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026			VARIACION	
Concepto	2025	2026	ABSOLUTA	%
Residuos Peligrosos	43.860	37.100	-6.760	-18,22%

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

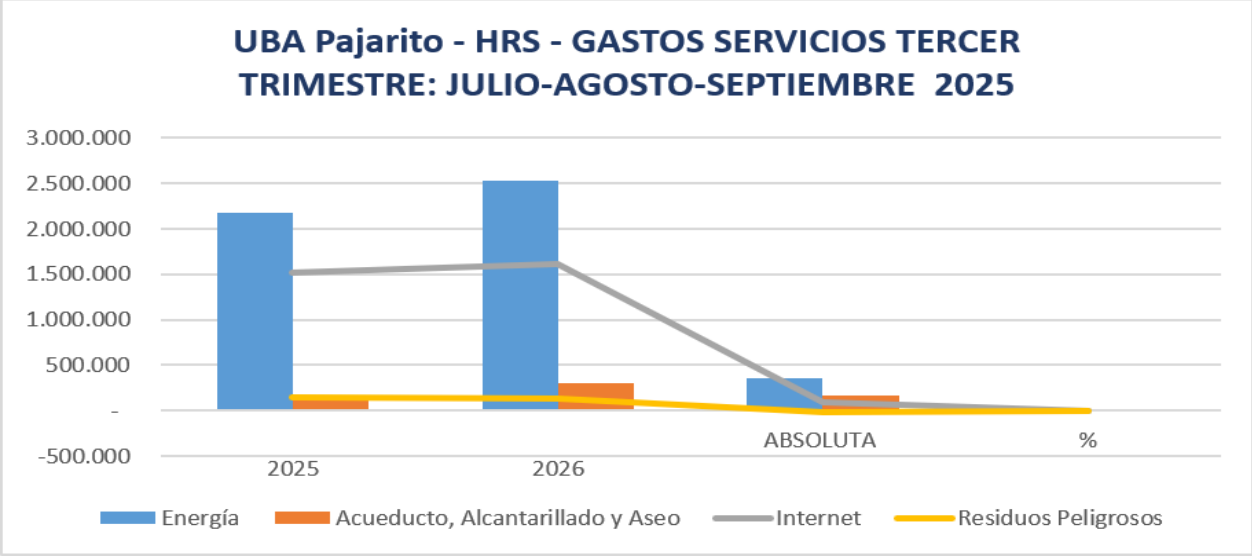


Se evidencia que el servicio de Residuos Peligrosos, en la UBA de Busbanza, presentó durante el Tercer Trimestre de 2026 frente al mismo trimestre del 2025, una variación menor de **18.22%.**

5.3. Servicios Públicos - UBA Pajarito

Tabla N° 3. Comparativo gasto por servicios públicos Tercer Trimestre, Julio, Agosto, Septiembre: 2025 vs 2026. UBA Pajarito

UBA Pajarito				
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026			VARIACION	
Concepto	2025	2026	ABSOLUTA	%
Energía	2.171.620	2.528.920	357.300	14,1%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	129.486	302.134	172.648	57,14%
Internet	1.514.025	1.606.500	92.475	5,76%
Residuos Peligrosos	149.420	128.375	- 21.045	-16,39%



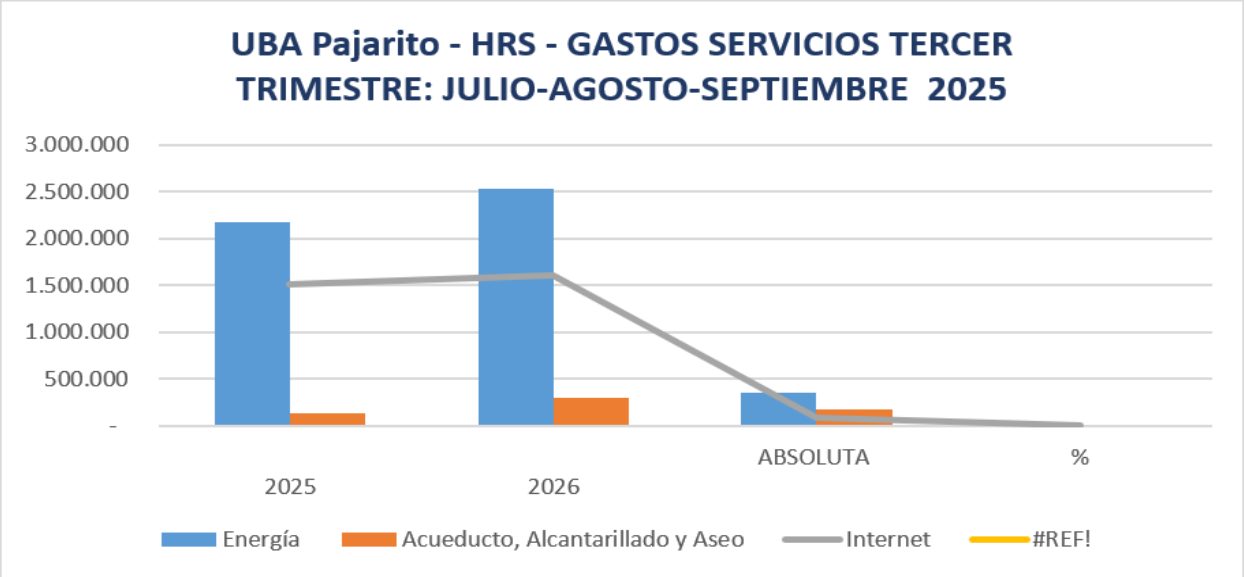
Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) /periodo inicial) *100)

3.1.1. **Servicios Públicos - UBA Pajarito - Variación Mayor**

De acuerdo con la información presentada en nuestro cuadro general, se observa que en la UNIDAD BÁSICA DE ATENCIÓN DE PAJARITO, presenta un aumento en el servicio de: Energía, con un incremento de **14.1%**, Acueducto, Alcantarillado y Aseo con un incremento de **57.14%**, Internet con un incremento de **5.76%** en la vigencia fiscal 2026 frente a la Vigencia Fiscal 2025, Tercer Trimestre.

UBA Pajarito				
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026			VARIACION	
Concepto	2025	2026	ABSOLUTA	%
Energía	2.171.620	2.528.920	357.300	14,1%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	129.486	302.134	172.648	57,14%

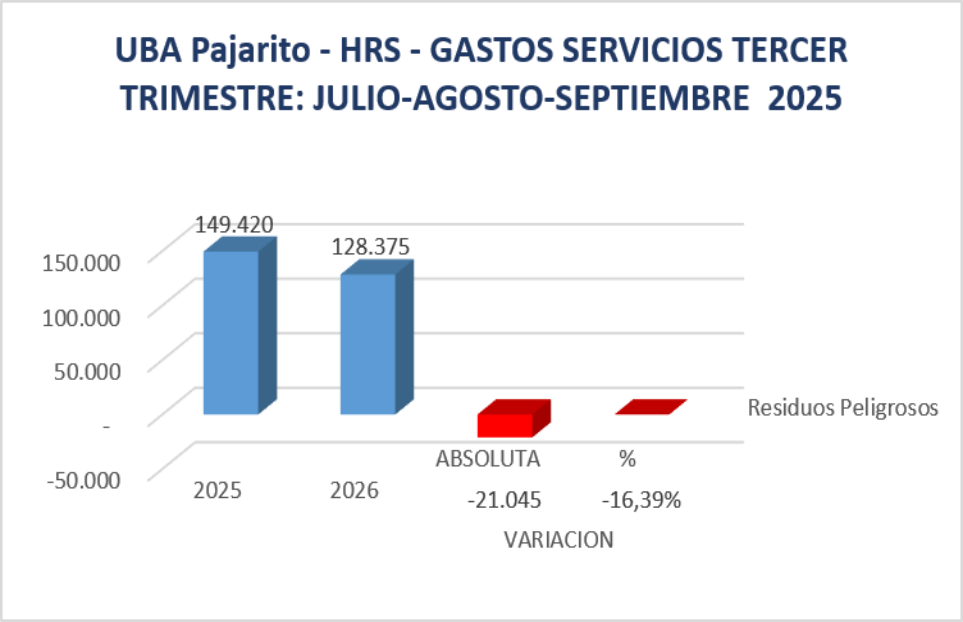


Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

3.1.2. Servicios Públicos - UBA Pajarito - Variación Menor

UBA Pajarito				
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS TERCER TRIMESTRE: JULIO-AGOSTO-SEPTIEMBRE 2026			VARIACION	
Concepto	2025	2026	ABSOLUTA	%
Residuos Peligrosos	149.420	128.375	- 21.045	-16,39%

Se evidencia que el servicio de Residuos Peligrosos, en la UBA de Pajarito, presentó durante el Tercer Trimestre de 2026 frente al mismo trimestre del 2025, una variación menor de **16.39%.**



Gráfica: UBA Pajarito - HRS - Gastos Servicios Tercer Trimestre: Julio, Agosto, Septiembre 2026

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

4. Administración de Personal

La planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E. para la vigencia 2026 es de **63** cargos, de los cuales se encuentran vinculados **26** en las modalidades de, Libre nombramiento y remisión, periodo fijo, provisionales.

Tabla N° 4. Consolidado cargos Planta de Personal Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

Nivel	N° de Cargos
Directivo	3
Asesor	1
Profesional	14
Técnico	1
Administrativo	3
Asistencial	41
Total	63

Fuente: Gestión Talento Humano - Elaboración Propia.

El siguiente cuadro detalla: Nivel de cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores públicos, de la planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

Tabla N° 5. Administración de personal, cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores Segundo Trimestre 2026 vs 2025

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 30 DE SEPTIEMBRE 2026
Directivo	Gerente	Periodo Fijo	1	1
	Subgerente Científico	LNR	1	1
	Subgerente Administrativo	LNR	1	1
Asesor	Asesor Control Interno	Periodo Fijo	1	1
Nivel	**Denominación**	**Trabajador Oficial**	**PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025**	**PLANTA PERSONAL VINCULADA A 31 DE DICIEMBRE 2025**
Profesional	Profesional Especializado Área Salud	Provisional	1	1
	Médico Especialista	Provisional	1	1
	Médico General	ICAD	0	0
	Enfermero	ICAD	4	4
	Profesional Universitario Área Salud (Terapeuta Físico)	ICAD	0	0
	Profesional Universitario Área Salud (Bacteriólogo)	ICAD	0	0
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Médico)	Periodo Fijo	2	2
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Odontólogo)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Enfermera)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Universitario	ICAD	0	0
	Profesional Universitario (Talento Humano)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Presupuesto)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Contadora)	Provisional	0	0
	Almacenista General	LNR	1	1
	Tesorero	LNR	1	1

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 30 DE
Asistencial	Auxiliar Administrativo	ICAD	2	2
	Auxiliar Administrativo	ICAD	1	1
	Secretario	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Enfermería)	ICAD	**39**	**2**
	Auxiliar Área Salud (Farmacia)	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Promotora)	ICAD	2	2
	Auxiliar de Servicios Generales	Trabajador Oficial	0	0
TOTALES			62	25

Fuente: Gestión Talento Humano - Elaboración Propia.
LNR: Libre Nombramiento y Remoción

ICAD: Inscritos en Carrera Administrativa

Como se da conocer inicialmente respecto a la clasificación, tipo de nombramiento, codificación; la planta de personal del Hospital Regional De Sogamoso E.S.E. tenía una asignación de 81 cargos durante los primeros tres trimestres de la Vigencia Fiscal 2025; en el mes de diciembre de 2025 se realiza modificación a la planta de personal mediante estudio viabilizado y aprobado por la Junta Directiva realizándose una supresión de 18 cargos, quedando un total de 63 cargos a 31 de Diciembre de 2025, del total de cargos definitivos se encuentran vinculados 26 cargos, la diferencia de cargos se encuentra en la parte asistencial, Auxiliares de Enfermería, 37 cargos que no están vinculados en la planta de personal, se relación tabla de personal vinculado a 30 de Septiembre de 2.026

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 30 DE SEPTIEMBRE 2026
Directivo	Gerente	Periodo Fijo	1	1
	Subgerente Científico	LNR	1	1
	Subgerente Administrativo	LNR	1	1
Asesor	Asesor Control Interno	Periodo Fijo	1	1
Nivel	**Denominación**	**Trabajador Oficial**	**PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025**	**PLANTA PERSONAL VINCULADA A 31 DE MARZO 2026**
Profesional	Profesional Especializado Área Salud	Provisional	1	1
	Médico Especialista	Provisional	1	1
	Médico General	ICAD	0	0
	Enfermero	ICAD	4	4
	Profesional Universitario Área Salud (Terapeuta Físico)	ICAD	0	0
	Profesional Universitario Área Salud (Bacteriólogo)	ICAD	0	0
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Médico)	Periodo Fijo	2	2
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Odontólogo)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Enfermera)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Universitario	ICAD	0	0
	Profesional Universitario (Talento Humano)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Presupuesto)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Contadora)	Provisional	0	0
	Almacenista General	LNR	1	1
	Tesorero	LNR	1	1

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 30 DE
Asistencial	Auxiliar Administrativo	ICAD	2	2
	Auxiliar Administrativo	ICAD	1	1
	Secretario	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Enfermería)	ICAD	**39**	**2**
	Auxiliar Área Salud (Farmacia)	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Promotora)	ICAD	2	2
	Auxiliar de Servicios Generales	Trabajador Oficial	0	0
TOTALES			62	25

Resumen de Gastos – TERCER TRIMESTRE 2026

A continuación, se presenta la tabla comparativa entre el Tercer Trimestre de la Vigencia 2026 y el Tercer Trimestre de la Vigencia 2025:

Tabla N° 6. Resumen Gastos segundo Trimestre 2026 vs 2025

GASTOS SERVICIOS TERCER TRIMESTRE 2026						
Concepto	Sede Central		UBA Busbanza		UBA Pajarito	
	Julio-Agosto-Septiembre 2025	Julio-Agosto-Septiembre 2026	Julio-Agosto-Septiembre 2025	Julio-Agosto-Septiembre 2026	Abril-Mayo-Junio 2025	Julio-Agosto-Septiembre 2026
Energía	112.514.620	142.892.400	949.370	1.009.000	2.171.620	2.528.920
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	21.073.870	26.946.020	95.625	142.790	129.486	302.134
Gas Natural	6.215.380	6.681.660				
Telefonía celular	2.790.351	4.093.272				
Telefonía fija	-	-				
Internet	18.797.193	21.450.373	667.590	667.590	1.514.025	1.606.500
Televisión	4.312.551	4.485.408				
Residuos Peligrosos	54.580.240	48.572.880	43.860	37.100	149.420	128.375

Fuente: Información Tesorería. Elaboración Propia

1. CONCLUSIONES

- Se evidencia el compromiso de la entidad para el cumplimiento de la normatividad sobre austeridad del gasto, si bien se presentan variaciones en algunos rubros, el nivel de gastos ha sido eficaz y eficiente.

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad

- De manera general en el trimestre evaluado, se presentó aumento en el pago de servicios públicos del **13.66%** acumulado de todos los servicios en la sede central; **5.69%** en la UBA Busbanza; **13.17**% en la UBA Pajarito. Datos comparados con el mismo trimestre de la vigencia 2.025. Esta variación se encuentra dentro de los rangos de variación porcentuales, según los aumentos en las tarifas, las cuales cada año se incrementan basadas en el IPC acumulado para cada año, regulada por la Superintendencia de Servicios Públicos.

2. RECOMENDACIONES

- Se recomienda el fortalecimiento de programas pedagógicos del uso racional de servicios públicos en los diferentes procesos de la entidad y en las Unidades Básicas de Atención de Busbanza y Pajarito.

- Se recomienda a la entidad formular y adoptar el Plan de Austeridad del Gasto correspondiente a la vigencia 2026, priorizando los conceptos presupuestales sobre los cuales exista un compromiso institucional de reducción. Asimismo, se sugiere incorporar estrategias de sensibilización y formación, a través de jornadas pedagógicas dirigidas al personal, con el objetivo de fortalecer la cultura organizacional en torno a la austeridad y facilitar el seguimiento y evaluación por parte de la Oficina de Control Interno. Muy importante señalar que esta recomendación ya había sido planteada para la vigencia 2025, por lo cual se considera pertinente reiterar para su incorporación en la presente vigencia.



Elmer Ayala Mejia
Asesor de Control Interno
Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

Este documento es propiedad del Hospital Regional de Sogamoso Empresa Social del Estado.
Su reproducción estará dada por el proceso de Gestión de calidad