

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 1 de 12

INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025

INTRODUCCIÓN

La oficina Asesora de Control Interno del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E, presenta el informe de austeridad y eficiencia del gasto correspondiente al periodo comprendido del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2025.

El informe se realiza con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, Decreto 2209 de 1998, Decreto 984 de 2012, la Directiva Presidencial 09 del 09 de noviembre de 2018 y las recomendaciones del Decreto 1009 del 14 de julio de 2020.

El Sistema de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, objetividad y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina Asesora de Control Interno presenta el análisis de la información del gasto con el fin de determinar el comportamiento del consumo y hechos que llamen la atención, para proceder a proponer recomendaciones y acciones de mejora a que haya lugar.

1. NORMATIVIDAD

Constitución Política de Colombia, artículos 209 y 269.

Ley 87 de 1993, “Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones”.

Ley 1474 de 2011. “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.

Decreto 1737 de 1998. “Por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público”.

Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.

Decreto 984 del 14 de mayo de 2012, modificó el artículo 22 del decreto 1737 de 1998.

Directiva Presidencial 09 del 09 de noviembre de 2018 (deroga la directiva 01 del 10 de febrero de 2016).

Decreto 1009 de 2020. “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto”

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 2 de 12

2. OBJETIVO

Verificar el comportamiento de los gastos realizados en el Hospital Regional de Sogamoso E.S.E. durante el Cuarto Trimestre de la vigencia 2025, con el propósito de comunicar a la Alta Dirección, información relacionada con la austeridad y eficiencia del gasto público, con el fin de determinar el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

3. ALCANCE

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre del 01 de Octubre al 31 de Diciembre del 2025, analizando las variaciones en los rubros de gastos en los siguientes aspectos del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E:

- Servicios públicos
- Administración de personal

4. METODOLOGIA

Para la elaboración del informe de austeridad y eficiencia del gasto se solicitó la información al proceso de Talento Humano y Subproceso de Tesorería. Luego se realizó revisión, análisis y comparación de los rubros de gastos del Cuarto Trimestre de las Vigencias 2025 y 2024.

5. ANÁLISIS DE LA EVALUACIÓN

▪ Servicios Públicos

Tabla N° 1. Comparativo Gasto por Servicios Públicos, cuarto trimestre, Vigencia 2025 vs 2024. Sede Central:

SEDE CENTRAL				
CUARTO TRIMESTRE: OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2025			VARIACION	
GASTO	2024	2025	ABSOLUTA	%
Energía	103.568.668	117.661.870	14.093.202	13,6%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	18.149.680	17.543.000	- 606.680	-3,3%
Gas Natural	4.275.770	5.598.150	1.322.380	30,9%
Telefonía celular	6.423.387	3.097.008	- 3.326.379	-51,8%
Telefonía fija	4.096.030	950.000	- 3.146.030	-76,8%
Internet	17.591.387	18.264.685	673.298	3,8%
Televisión	4.246.912	4.718.646	471.734	11,1%
Residuos Peligrosos	23.917.830	54.451.740	30.533.910	127,7%

Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) /periodo inicial) *100)

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 3 de 12

De acuerdo con la información anterior se observa que en la SEDE CENTRAL los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al Cuarto Trimestre de la vigencia 2024.

SEDE CENTRAL		
AUMENTO		
GASTO	VARIACION	
	ABSOLUTA	%
Energía	14.093.202	13,6%
Gas Natural	1.322.380	30,9%
Internet	673.298	3,8%
Televisión	471.734	11,1%
Residuos Peligrosos	30.533.910	127,7%

De manera general en el trimestre evaluado, se presentó aumento en el pago de servicios públicos del **37,4%** acumulado de todos los servicios; comparado con el mismo trimestre de la vigencia 2024. Esta variación se encuentra dentro de los rangos de variación porcentuales, según los aumentos en las tarifas, las cuales cada año se incrementan basadas en el IPC acumulado para cada año.

SEDE CENTRAL		
DISMINUCION		
GASTO	VARIACION	
	ABSOLUTA	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	- 606.680	-3,3%
Telefonía celular	- 3.326.379	-51,8%
Telefonía fija	- 3.146.030	-76,8%

Respecto a los servicios de: Acueducto, Alcantarillado, Aseo, Telefonía Celular, telefonía Fija, presentaron durante el cuarto trimestre de 2025 frente al mismo trimestre del 2024, una disminución en estos gastos por un promedio de 44%, donde su mayor porcentaje lo generaron los servicios de telefonía.

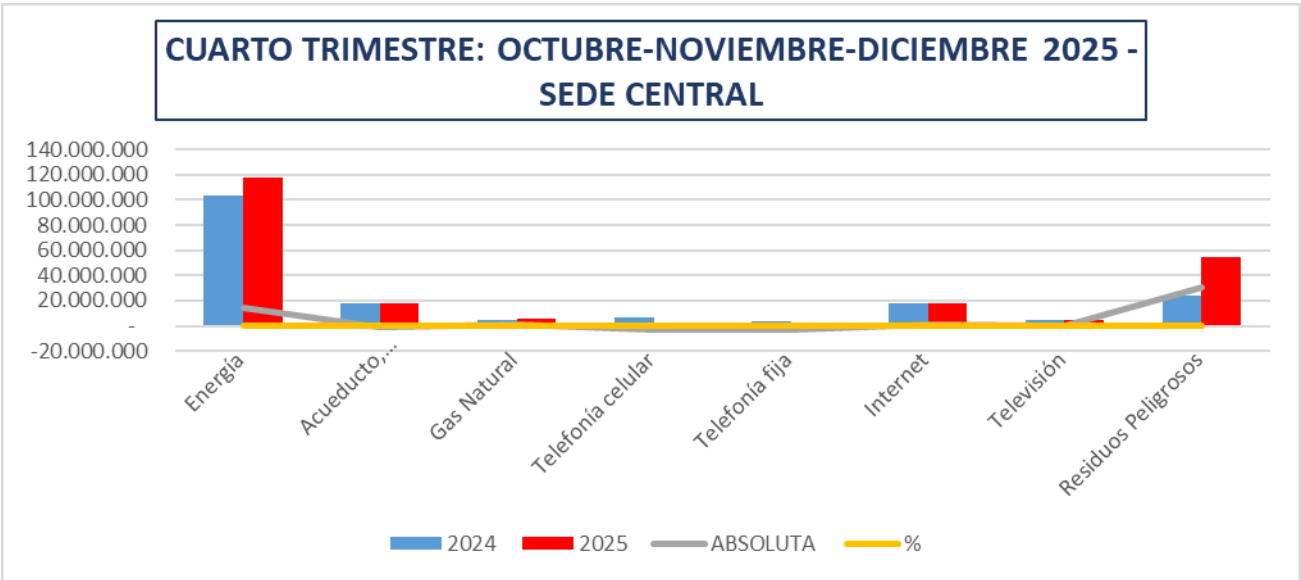


Tabla N° 2. Comparativo gasto por servicios públicos, cuarto trimestre, Octubre, Noviembre, Diciembre: 2025 vs 2024. UBA Busbanza

UBA Busbanza - HRS				
UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS CUARTO TRIMESTRE: OCTUBRE, NOVIEMBRE, DICIEMBRE 2025			VARIACION	
Concepto	2024	2025	ABSOLUTA	%
Energía	1.004.190	931.245	-72.945	-7,83%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	129.890	134.160	4.270	3,18%
Internet	558.413	667.590	109.177	16,35%
Residuos Peligrosos	28390	51.480	23.090	44,85%

Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) /periodo inicial) *100)

De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al cuarto trimestre de la vigencia 2024.

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 5 de 12

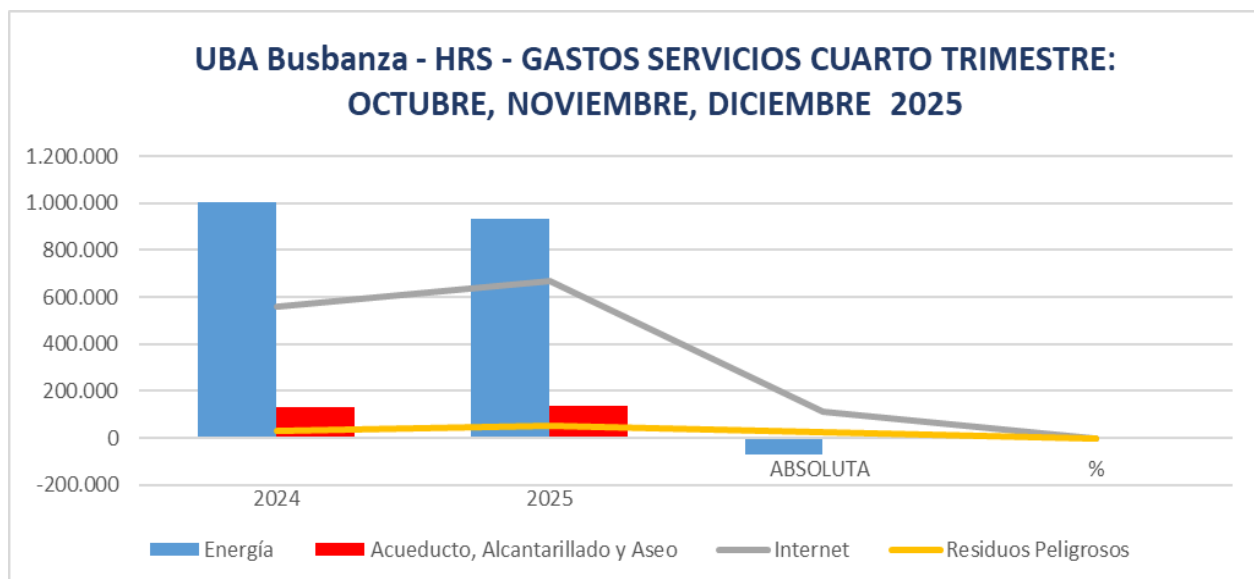
UBA Busbanza - HRS		
AUMENTO	VARIACION	
Concepto	ABSOLUTA	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	4.270	3,18%
Internet	109.177	16,35%
Residuos Peligrosos	23.090	44,85%

De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron una disminución frente al cuarto trimestre de la vigencia 2025.

UBA Busbanza - HRS		
DISMINUCION	VARIACION	
Concepto	ABSOLUTA	%
Energía	-72.945	-7,83%

Se evidencia que el servicio de: energía, en la UBA de Busbanza, presento durante el cuarto trimestre de 2025 frente al mismo trimestre del 2024, una disminución del -7.83%, identificando que este servicio es el de mayor valor.

Grafica: UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS CUARTO TRIMESTRE: OCTUBRE, NOVIEMBRE, DICIEMBRE 2025



	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 6 de 12

Tabla N° 3. Comparativo gasto por servicios públicos cuarto trimestre, Octubre, Noviembre, Diciembre: 2024 vs 2025. UBA Pajarito

UBA Pajarito				
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS CUARTO TRIMESTRE: OCTUBRE, NOVIEMBRE, DICIEMBRE 2025			VARIACION	
Concepto	2024	2025	ABSOLUTA	%
Energía	2.272.770	2.485.740	212.970	8,6%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	194.229	129.486	- 64.743	-50,0%
Internet	1.606.500	1.606.500	-	0,0%
Residuos Peligrosos	108.498	112.180	3.682	3,3%

Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) *100)

De acuerdo con la información presentada en nuestro cuadro general, se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE PAJARITO, presenta un aumento en el rubro de: Energía, Residuos Peligrosos, en un promedio de 5.92% en la vigencia fiscal 2025 frente a vigencia fiscal 2024, cuarto trimestre.

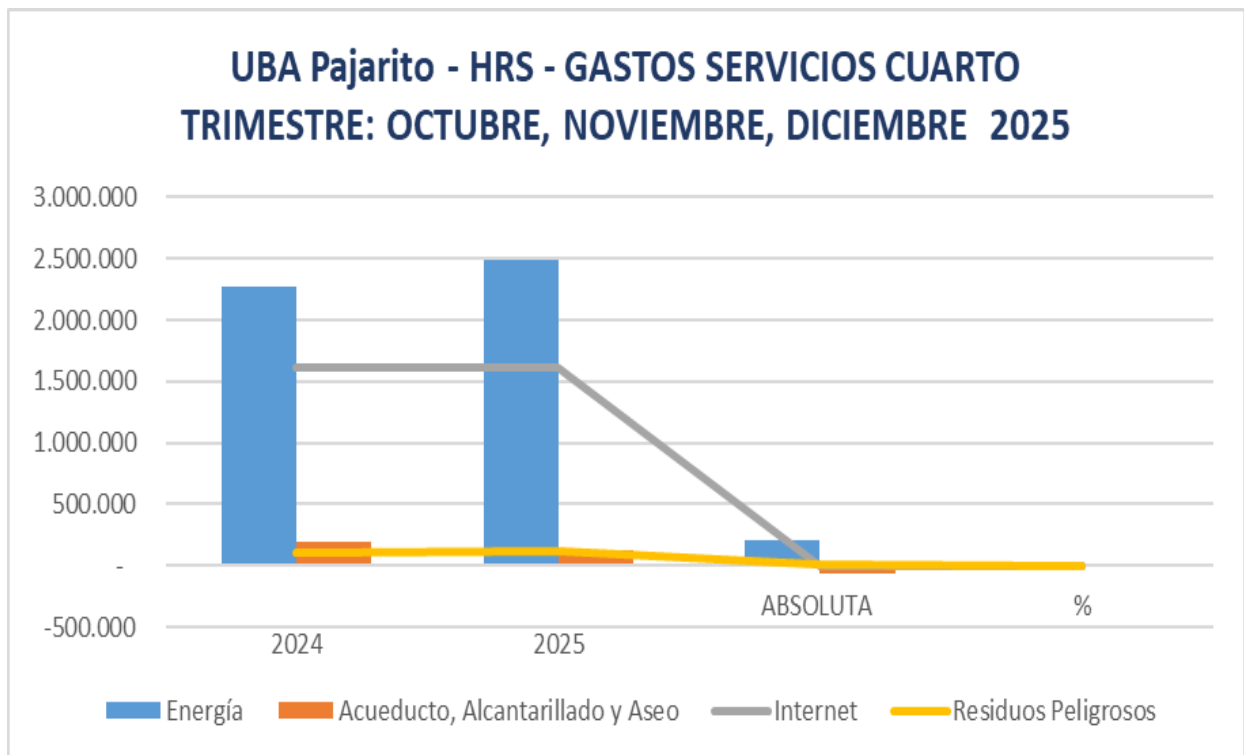
UBA Pajarito		
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS CUARTO TRIMESTRE: OCTUBRE, NOVIEMBRE, DICIEMBRE 2025		VARIACION
Concepto	ABSOLUTA	%
Energía	212.970	8,6%
Residuos Peligrosos	3.682	3,3%

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 7 de 12

De acuerdo con la información presentada en nuestro cuadro general, se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE PAJARITO los servicios públicos de, Acueducto, Alcantarillado, Aseo, presentaron una disminución frente al cuarto trimestre de la vigencia 2024. En **-50,0%** de la vigencia fiscal 2025 frente a la vigencia fiscal 2024, cuarto trimestre.

UBA Pajarito		
DISMINUCION	VARIACION	
Concepto	ABSOLUTA	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	- 64.743	-50,0%

Grafica: UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS CUARTO TRIMESTRE: OCTUBRE, NOVIEMBRE, DICIEMBRE 2025



	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 8 de 12

▪ **Administración de Personal**

La planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E. para la vigencia 2025 es de **63** cargos, de los cuales se encuentran vinculados **26** en las modalidades de, Libre nombramiento y remisión, periodo fijo, provisionales.

Tabla N° 4. Consolidado cargos Planta de Personal Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

Nivel	N° de Cargos
Directivo	3
Asesor	1
Profesional	14
Técnico	1
Administrativo	3
Asistencial	41
Total	63

Fuente: Gestión Talento Humano - Elaboración Propia.

El siguiente cuadro detalla: Nivel de cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores públicos, de la planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

Tabla N° 5. Administración de personal, cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores cuarto trimestre 2025 vs 2024

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 31 DE DICIEMBRE 2025
Directivo	Gerente	Periodo Fijo	1	1
	Subgerente Científico	LNR	1	1
	Subgerente Administrativo	LNR	1	1
Asesor	Asesor Control Interno	Periodo Fijo	1	1

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 9 de 12

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL	PLANTA PERSONAL
Profesional	Profesional Especializado Área Salud	Provisional	1	1
	Médico Especialista	Provisional	1	1
	Médico General	ICAD	0	0
	Enfermero	ICAD	4	4
	Profesional Universitario Área Salud (Terapeuta Físico)	ICAD	0	0
	Profesional Universitario Área Salud (Bacteriólogo)	ICAD	0	0
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Médico)	Periodo Fijo	2	2
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Odontólogo)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Enfermera)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Universitario	ICAD	0	0
	Profesional Universitario (Talento Humano)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Presupuesto)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Contadora)	Provisional	0	0
	Almacenista General	LNR	1	1
	Tesorero	LNR	1	1
Técnico	Técnico Operativo	Trabajador Oficial	1	1
Asistencial	Auxiliar Administrativo	ICAD	2	2
	Auxiliar Administrativo	ICAD	1	1
	Secretario	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Enfermería)	ICAD	39	2
	Auxiliar Área Salud (Farmacia)	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Promotora)	ICAD	2	2
	Auxiliar de Servicios Generales	Trabajador Oficial	0	0
TOTALES			63	26

Fuente: Gestión Talento Humano - Elaboración Propia.

LNR: Libre Nombramiento y Remoción

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 10 de 12

ICAD: Inscritos en Carrera Administrativa

Como se da conocer inicialmente respecto a la clasificación, tipo de nombramiento, codificación; la planta de personal del Hospital Regional De Sogamoso E.S.E. tenia una asignación de 81 cargos durante los primeros tres trimestres de la vigencia fiscal 2025; en el mes de diciembre de 2025 se realiza modificación a la planta de personal mediante estudio viabilizado y aprobado por la junta directiva realizándose una supresión de 18 cargos, quedando un total de 63 cargos a 31 de diciembre de 2025, del total de cargos definitivos se encuentran vinculados 26 cargos, la diferencia de cargos se encuentra en la parte asistencial, Auxiliares de Enfermería, 37 cargos que no están vinculados en la planta de personal, se relación tabla de personal vinculado a 31 de diciembre de 2025.

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 31 DE DICIEMBRE 2025
Directivo	Gerente	Periodo Fijo	1	1
	Subgerente Científico	LNR	1	1
	Subgerente Administrativo	LNR	1	1
Asesor	Asesor Control Interno	Periodo Fijo	1	1
Profesional	Profesional Especializado Área Salud	Provisional	1	1
	Médico Especialista	Provisional	1	1
	Médico General	ICAD	0	0
	Enfermero	ICAD	4	4
	Profesional Universitario Área Salud (Terapeuta Físico)	ICAD	0	0
	Profesional Universitario Área Salud (Bacteriólogo)	ICAD	0	0
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Médico)	Periodo Fijo	2	2
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Odontólogo)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Enfermera)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Universitario	ICAD	0	0
	Profesional Universitario (Talento Humano)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Presupuesto)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Contadora)	Provisional	0	0
	Almacenista General	LNR	1	1
	Tesorero	LNR	1	1
Técnico	Técnico Operativo	Trabajador Oficial	1	1
Asistencial	Auxiliar Administrativo	ICAD	2	2
	Auxiliar Administrativo	ICAD	1	1
	Secretario	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Enfermería)	ICAD	39	2
	Auxiliar Área Salud (Farmacia)	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Promotora)	ICAD	2	2
	Auxiliar de Servicios Generales	Trabajador Oficial	0	0
TOTALES			63	26

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 11 de 12

Resumen de Gastos – CUARTO TRIMESTRE 2025

A continuación, se presenta la tabla comparativa entre el cuarto trimestre de la vigencia 2025 y el cuarto trimestre de la vigencia 2024:

Tabla N° 6. Resumen Gastos Cuarto Trimestre 2025 vs 2024

GASTOS SERVICIOS CUARTO TRIMESTRE 2025						
Concepto	Sede Central		UBA Busbanza		UBA Pajarito	
	Octubre-Noviembre-Diciembre 2024	Octubre-Noviembre-Diciembre 2025	Octubre-Noviembre-Diciembre 2024	Octubre-Noviembre-Diciembre 2025	Octubre-Noviembre-Diciembre 2024	Octubre-Noviembre-Diciembre 2025
Energía	103.568.668	117.661.870	1.004.190	931.245	2.272.770	2.485.740
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	18.149.680	17.543.000	129.890	134.160	194.229	129.486
Gas Natural	4.275.770	5.598.150				
Telefonía celular	6.423.387	3.097.008				
Telefonía fija	4.096.030	950.000				
Internet	17.591.387	18.264.685	558.413	667.590	1.606.500	1.606.500
Televisión	4.246.912	4.718.646				
Residuos Peligrosos	23.917.830	54.451.740	28.390	51.480	108.498	112.180

Fuente: Información Tesorería. Elaboración Propia

6. CONCLUSIONES

- Se evidencia el compromiso de la entidad para el cumplimiento de la normatividad sobre austeridad del gasto, si bien se presentan variaciones en algunos rubros, el nivel de gastos ha sido eficaz y eficiente.
- De manera general en el trimestre evaluado, se presentó aumento en el pago de servicios públicos del **37,4%** acumulado de todos los servicios; comparado con el mismo trimestre de la vigencia 2024. Esta variación se encuentra dentro de los rangos de variación porcentuales, según los aumentos en las tarifas, las cuales cada año se incrementan basadas en el IPC acumulado para cada año.

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025	Fecha: 2024/06/11 Página 12 de 12

7. RECOMENDACIONES

- Se recomienda el fortalecimiento de programas pedagógicos del uso racional de servicios públicos en los diferentes procesos de la entidad y en las Unidades Básicas de Atención de Busbanza y Pajarito.
- Se recomienda a la entidad formular y adoptar el Plan de Austeridad del Gasto correspondiente a la vigencia 2026, priorizando los conceptos presupuestales sobre los cuales exista un compromiso institucional de reducción. Asimismo, se sugiere incorporar estrategias de sensibilización y formación, a través de jornadas pedagógicas dirigidas al personal, con el objetivo de fortalecer la cultura organizacional en torno a la austeridad y facilitar el seguimiento y evaluación por parte de la Oficina de Control Interno. Cabe señalar que esta recomendación ya había sido planteada para la vigencia 2025, por lo cual se considera pertinente reiterarla para su incorporación en la presente vigencia.



Elmer Ayala Mejia
Asesor de Control Interno
Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.