	<b>HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.</b>	<b>Código: E-DO-PI-FT-01</b>
	<b>EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN</b>	<b>Versión: 03</b>
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	<b>Fecha: 2024/06/11</b>
		<b>Página 1 de 12</b>

## **INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026**

### **INTRODUCCIÓN**

La oficina Asesora de Control Interno del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E, presenta el informe de Austeridad y Eficiencia del gasto correspondiente al periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026.

El informe se realiza con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, Decreto 2209 de 1998, Decreto 984 de 2012, la Directiva Presidencial 09 del 09 de Noviembre de 2018 y las recomendaciones del Decreto 1009 del 14 de Julio de 2020.

El Sistema de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, objetividad y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina Asesora de Control Interno presenta el análisis de la información del gasto con el fin de determinar el comportamiento del consumo y hechos que llamen la atención, para proceder a proponer recomendaciones y acciones de mejora a que haya lugar.

### **1. NORMATIVIDAD**

Constitución Política de Colombia, artículos 209 y 269.

Ley 87 de 1993, “Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones”.

Ley 1474 de 2011. “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.


Decreto 1737 de 1998. “Por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público”.

Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.

Decreto 984 del 14 de mayo de 2012, modificó el artículo 22 del decreto 1737 de 1998.

Directiva Presidencial 09 del 09 de noviembre de 2018 (deroga la directiva 01 del 10 de febrero de 2016).

Decreto 1009 de 2020. “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto”

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	Fecha: 2024/06/11
		Página 2 de 12

## 2. OBJETIVO

Verificar el comportamiento de los gastos realizados en el Hospital Regional de Sogamoso, E.S.E. durante el Primer Trimestre de la Vigencia 2026, con el propósito de comunicar a la Alta Dirección, información relacionada con la Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, con el fin de determinar el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

## 3. ALCANCE

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026, analizando las variaciones en los rubros de gastos en los siguientes aspectos del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E:

- Servicios Públicos
- Administración de personal

## 4. METODOLOGÍA

Para la elaboración del informe de austeridad y eficiencia del gasto se solicitó la información al proceso de Talento Humano y Subproceso de Tesorería. Luego se realizó revisión, análisis y comparación de los Rubros de Gastos del Primer Trimestre de las Vigencias 2025 y 2026.


## 5. ANÁLISIS DE LA EVALUACIÓN

### • Servicios Públicos

Tabla N°1. Comparativo Gasto por Servicios Públicos, Primer Trimestre, Vigencia 2025 vs 2026. Sede Central:

SEDE CENTRAL				
PRIMER TRIMESTRE: ENERO-FEBRERO-MARZO 2026 - SEDE CENTRAL			VARIACION	
GASTO	2025	2026	ABSOLUTA	%
Energía	117.661.870	117,100,130	- 561.740	-0,5%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	17.543.000	29,607,770	12.064.770	68,8%
Gas Natural	5.598.150	5.792.400	194.250	3,5%
Telefonía celular	3.097.008	2.956.459	- 140.549	-4,5%
Telefonía fija	950.000	434.655	- 515.345	-54,2%
Internet	18.264.685	20.257.626	1.992.941	10,9%
Televisión	4.718.646	4.748.628	29.982	0,6%
Residuos Peligrosos	54.451.740	52.659.235	- 1.792.505	-3,3%

Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) /periodo inicial) \*100

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026	Fecha: 2024/06/11
		Página 3 de 12

De acuerdo con la información anterior se observa que en la SEDE CENTRAL los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al Primer Trimestre de la vigencia 2025.

SEDE CENTRAL		
PRIMER TRIMESTRE: ENERO-FEBRERO-MARZO 2026 - SEDE CENTRAL		
AUMENTO	↑ VARIACION	
GASTO	ABSOLUTA	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	12.064.770	68,8%
Gas Natural	194.250	3,5%
Internet	1.992.941	10,9%
Televisión	29.982	0,6%

De manera general en el trimestre evaluado, se presentó aumento en el pago de servicios públicos del **83,8%** acumulado de todos los servicios; comparado con el mismo trimestre de la vigencia 2025. Esta variación se encuentra dentro de los rangos de variación porcentuales, según los aumentos en las tarifas, las cuales cada año se incrementan basadas en el IPC acumulado para cada año, el cual es reglamentado por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

SEDE CENTRAL		
DISMINUCION		
PRIMER TRIMESTRE: ENERO-FEBRERO-MARZO 2026 - SEDE CENTRAL	↓ VARIACION	
GASTO	ABSOLUTA	%
Energía	- 561.740	-0,5%
Telefonía celular	- 140.549	-4,5%
Telefonía fija	- 515.345	-54,2%
Residuos Peligrosos	- 1.792.505	-3,3%

Respecto a los servicios de: Energía, Telefonía Celular, Telefonía Fija, Residuos Peligrosos presentaron durante el Primer Trimestre de 2026, frente al mismo trimestre del 2025, tuvo una variación promedio del **-62,66%** donde su mayor Absoluto lo genero el servicio de Residuos Peligrosos, con un **-3,3%** menor que el trimestre anterior siendo este el porcentaje más representativo de todos los servicios que hacen parte de la entidad de la Sede Central.

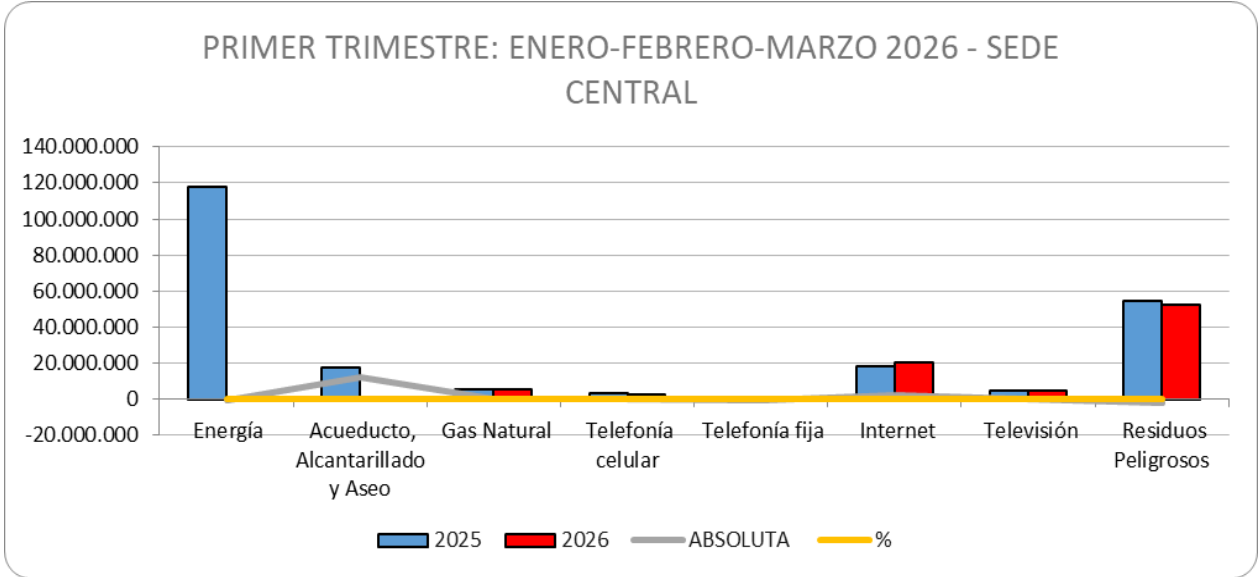
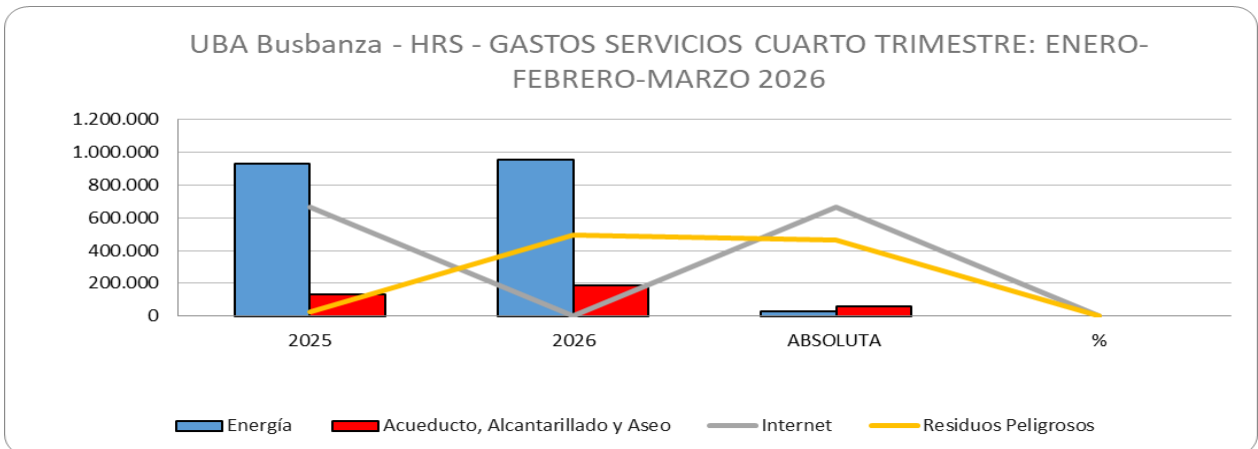



Tabla N° 2. Comparativo Gasto por Servicios Públicos, Primer Trimestre, Enero-Febrero-Marzo: 2025 vs 2026. UBA Busbanza

<b>UBA Busbanza - HRS</b>				
<b>UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO, FEBRERO, MARZO 2026</b>			<b>VARIACION</b>	
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>ABSOLUTA</b>	<b>%</b>
<b>Energía</b>	<b>931.245</b>	<b>957.780</b>	<b>26.535</b>	<b>2,77%</b>
<b>Acueducto, Alcantarillado y Aseo</b>	<b>129.890</b>	<b>187.510</b>	<b>57.620</b>	<b>30,73%</b>
<b>Internet</b>	<b>667.590</b>	<b>0,00</b>	<b>667.590</b>	<b>100%</b>
<b>Residuos Peligrosos</b>	<b>28.390</b>	<b>493.750</b>	<b>465.360</b>	<b>94,25%</b>

**Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) \*100)**



	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026	Fecha: 2024/06/11
		Página 5 de 12

De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BÁSICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al Primer Trimestre de la Vigencia 2025.


UBA Busbanza - HRS		
AUMENTO		
UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO, FEBRERO, MARZO 2026	VARIACION	
Concepto	ABSOLUTA	%
Energía	26.535	2,77%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	57.620	30,73%
Residuos Peligrosos	465.360	94,25%

De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BÁSICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron una disminución frente al primer trimestre de la vigencia 2026.

UBA Busbanza - HRS		
DISMINUCION		
UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO, FEBRERO, MARZO 2026	VARIACION	
Concepto	ABSOLUTA	%
Internet	667.590	100%

Se evidencia que el servicio de energía, en la UBA de Busbanza, presentó durante el Primer Trimestre de 2026 frente al mismo trimestre del 2025, una variación mayor del **2.77%**, identificando que este servicio es el de mayor valor.

Durante este trimestre se identifica que em la Unidad Básica de Atención de Busbanza, el Servicio de Residuos Peligrosos presento una variación alta respecto al trimestre anterior de la misma vigencia, en un **94,25%**, por lo cual se recomienda verificar, realizar seguimiento a dicho servicio debido cambio presentado.

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	Fecha: 2024/06/11
		Página 6 de 12

Gráfica: UBA Busbanza - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO-FEBRERO-MARZO 2026

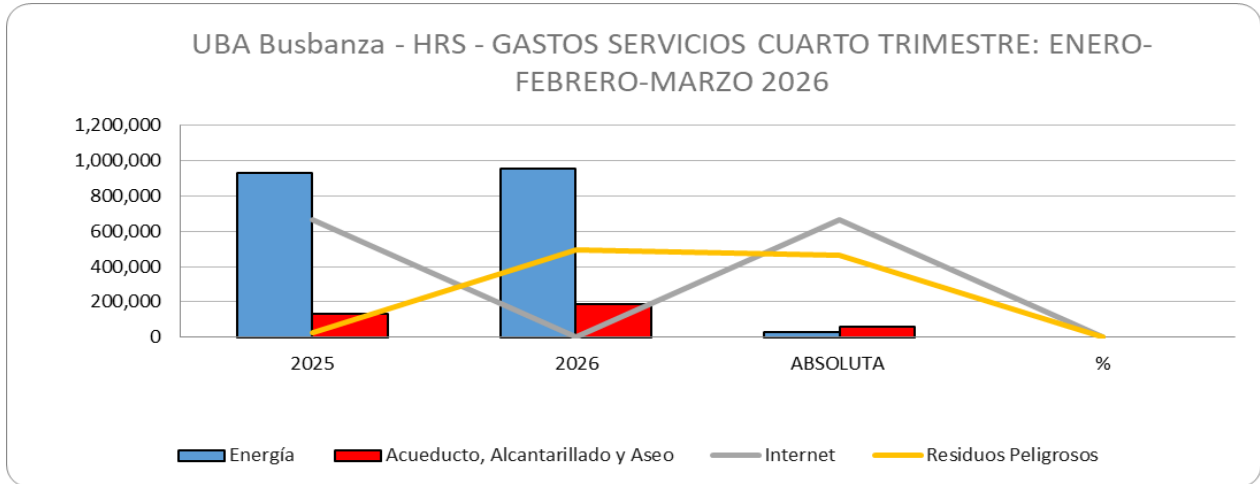




Tabla N° 3. Comparativo gasto por servicios públicos primer trimestre, Enero, Febrero, Marzo: 2025 vs 2026. UBA Pajarito

UBA Pajarito				
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO,FEBRERO,MARZO 2026			VARIACION	
Concepto	2025	2026	ABSOLUTA	%
Energía	2.485.740	2.587.590	101.850	4,1%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	129.486	129.486	-	0,0%
Internet	1.606.500	1.606.500	-	0,0%
Residuos Peligrosos	112.180	108.625	-3.555	-3,2%

Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) \*100)


 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026	Fecha: 2024/06/11
		Página 7 de 12

De acuerdo con la información presentada en nuestro cuadro general, se observa que en la UNIDAD BÁSICA DE ATENCIÓN DE PAJARITO, presenta un aumento en el servicio de: Energía, con un incremento de **4.1%** en la vigencia fiscal 2026 frente a la Vigencia Fiscal 2025, Primer Trimestre.

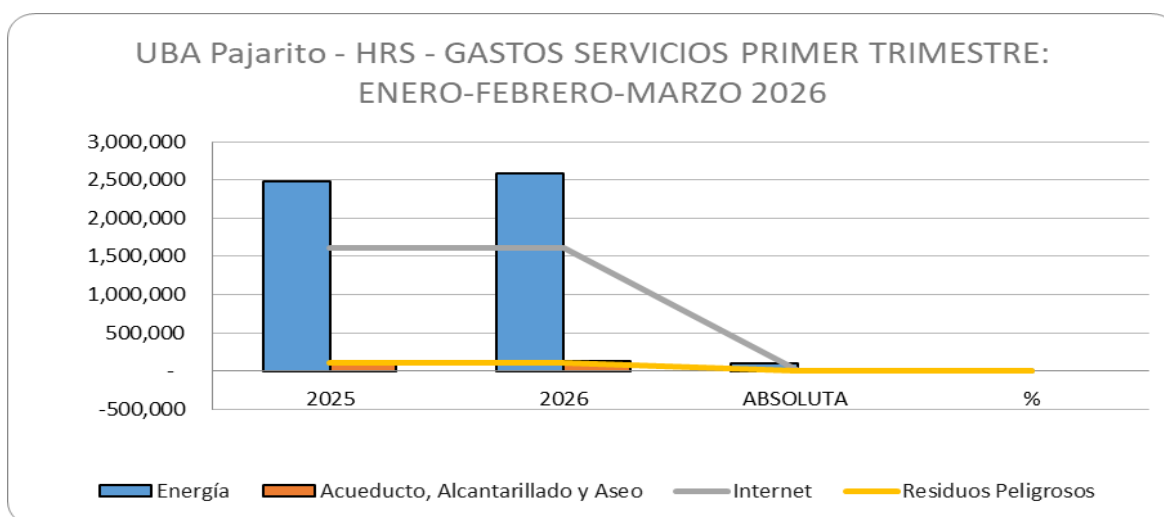
UBA Pajarito		
AUMENTO		
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO, FEBRERO, MARZO 2026	 <b>VARIACION</b>	
Concepto	ABSOLUTA	%
Energía	101.850	4,1%

De acuerdo con la información presentada en nuestro cuadro general, se observa que en la UNIDAD BÁSICA DE ATENCIÓN DE PAJARITO los servicios públicos de, Acueducto, Alcantarillado, Aseo, presentaron una disminución frente al primer trimestre de la vigencia 2026. En **3.2%** de la vigencia fiscal 2026 frente a la vigencia fiscal 2025, primer trimestre. donde el valor absoluto y porcentual más representativo está en el Servicios De Recolección de Residuos Peligrosos.

UBA Pajarito		
Disminucion		
UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO,FEBRERO,MARZO 2026	 <b>VARIACION</b>	
Concepto	ABSOLUTA	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	-	0,0%
Internet	-	0,0%
Residuos Peligrosos	- 3.555	-3,2%

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	Fecha: 2024/06/11
		Página 8 de 12

### Gráfica: UBA Pajarito - HRS - GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE: ENERO-FEBRERO-MARZO 2026




#### Administración de Personal

La planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E. para la vigencia 2026 es de **63** cargos, de los cuales se encuentran vinculados **26** en las modalidades de, Libre nombramiento y remisión, periodo fijo, provisionales.

Tabla N° 4. Consolidado cargos Planta de Personal Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

Nivel	N° de Cargos
Directivo	3
Asesor	1
Profesional	14
Técnico	1
Administrativo	3
Asistencial	41
<b>Total</b>	<b>63</b>

Fuente: Gestión Talento Humano - Elaboración Propia.


 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	<b>HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.</b>	<b>Código: E-DO-PI-FT-01</b>
	<b>EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN</b>	<b>Versión: 03</b>
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	<b>Fecha: 2024/06/11</b>
		<b>Página 9 de 12</b>

El siguiente cuadro detalla: Nivel de cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores públicos, de la planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

**Tabla N° 5.** Administración de personal, cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores primer trimestre 2026 vs 2025

Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 31 DE MARZO 2026
<b>Directivo</b>	Gerente	Periodo Fijo	1	1
	Subgerente Científico	LNR	1	1
	Subgerente Administrativo	LNR	1	1
<b>Asesor</b>	Asesor Control Interno	Periodo Fijo	1	1
Nivel	Denominación	Trabajador Oficial	PLANTA PERSONAL APROBDA A 31 DE DICIEMBRE 2025	PLANTA PERSONAL VINCULADA A 31 DE MARZO 2026
<b>Profesional</b>	Profesional Especializado Área Salud	Provisional	1	1
	Médico Especialista	Provisional	1	1
	Médico General	ICAD	0	0
	Enfermero	ICAD	4	4
	Profesional Universitario Área Salud (Terapeuta Físico)	ICAD	0	0
	Profesional Universitario Área Salud (Bacteriólogo)	ICAD	0	0
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Médico)	Periodo Fijo	2	2
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Odontólogo)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Enfermera)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Universitario	ICAD	0	0
	Profesional Universitario (Talento Humano)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Presupuesto)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Contadora)	Provisional	0	0
	Almacenista General	LNR	1	1
	Tesorero	LNR	1	1
<b>Técnico</b>	Técnico Operativo	Trabajador Oficial	1	1
<b>Asistencial</b>	Auxiliar Administrativo	ICAD	2	2
	Auxiliar Administrativo	ICAD	1	1
	Secretario	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Enfermería)	ICAD	<b>39</b>	<b>2</b>
	Auxiliar Área Salud (Farmacia)	ICAD	0	0
	Auxiliar Área Salud (Promotora)	ICAD	2	2
	Auxiliar de Servicios Generales	Trabajador Oficial	0	0
<b>TOTALES</b>			<b>63</b>	<b>26</b>

Fuente: Gestión Talento Humano - Elaboración Propia.


 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	<b>HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.</b>	<b>Código: E-DO-PI-FT-01</b>
	<b>EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN</b>	<b>Versión: 03</b>
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	<b>Fecha: 2024/06/11</b>
		<b>Página 10 de 12</b>

LNR: Libre Nombramiento y Remoción

ICAD: Inscritos en Carrera Administrativa

Como se da conocer inicialmente respecto a la clasificación, tipo de nombramiento, codificación; la planta de personal del Hospital Regional De Sogamoso E.S.E. tenía una asignación de 81 cargos durante los primeros tres trimestres de la Vigencia Fiscal 2025; en el mes de diciembre de 2025 se realiza modificación a la planta de personal mediante estudio viabilizado y aprobado por la Junta Directiva realizándose una supresión de 18 cargos, quedando un total de 63 cargos a 31 de Diciembre de 2025, del total de cargos definitivos se encuentran vinculados 26 cargos, la diferencia de cargos se encuentra en la parte asistencial, Auxiliares de Enfermería, 37 cargos que no están vinculados en la planta de personal, se relación tabla de personal vinculado a 31 de Marzo de 2.026

Nivel	Denominación	Tipo de Vinculación	Primer Trimestre (Enero, Febrero, Marzo)	
			2.025	2.026
<b>Directivo</b>	Gerente	Periodo Fijo	1	1
	Subgerente Científico	LNR	1	1
	Subgerente Administrativo	LNR	1	1
<b>Asesor</b>	Asesor Control Interno	Periodo Fijo	1	1
<b>Profesional</b>	Profesional Especializado Área Salud	Provisional	1	1
	Médico Especialista	Provisional	3	1
	Médico General	ICAD	1	0
	Enfermero	ICAD	4	4
	Profesional Universitario Área Salud (Terapeuta Físico)	ICAD	1	0
	Profesional Universitario Área Salud (Bacteriólogo)	ICAD	2	0
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Médico)	Periodo Fijo	2	2
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Odontólogo)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Enfermera)	Periodo Fijo	1	1
	Profesional Universitario	ICAD	1	0
	Profesional Universitario (Talento Humano)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Presupuesto)	Provisional	1	1
	Profesional Universitario (Contadora)	Provisional	1	0
	Almacenista General	LNR	1	1
	Tesorero	LNR	1	1
<b>Técnico</b>	Técnico Operativo	Trabajador Oficial	1	1
<b>Asistencial</b>	Auxiliar Administrativo	ICAD	3	2
	Auxiliar Administrativo	ICAD	3	1
	Secretario	ICAD	3	0
	Auxiliar Área Salud (Enfermería)	ICAD	39	39
	Auxiliar Área Salud (Farmacia)	ICAD	1	0
	Auxiliar Área Salud (Promotora)	ICAD	4	2
	Auxiliar de Servicios Generales	Trabajador Oficial	1	0
<b>TOTALES</b>			<b>81</b>	<b>63</b>

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	Fecha: 2024/06/11
		Página 11 de 12

## Resumen de Gastos – PRIMER TRIMESTRE 2026

A continuación, se presenta la tabla comparativa entre el Primer Trimestre de la Vigencia 2026 y el Primer Trimestre de la Vigencia 2025:


Tabla N° 6. Resumen Gastos primer Trimestre 2026 vs 2025

GASTOS SERVICIOS PRIMER TRIMESTRE 2.025 VRS 2.026						
Concepto	Sede Central		UBA Busbanza		UBA Pajarito	
	Enero, Febrero, Marzo 2025	Enero, Febrero, Marzo 2026	Enero, Febrero, Marzo 2025	Enero, Febrero, Marzo 2026	Enero, Febrero, Marzo 2025	Enero, Febrero, Marzo 2026
Energía	103.568.668	117.661.870	1.004.190	931.245	2.272.770	2.485.740
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	18.149.680	17.543.000	129.890	134.160	194.229	129.486
Gas Natural	4.275.770	5.598.150				
Telefonía celular	6.423.387	3.097.008				
Telefonía fija	4.096.030	950.000				
Internet	17.591.387	18.264.685	558.413	667.590	1.606.500	1.606.500
Televisión	4.246.912	4.718.646				
Residuos Peligrosos	23.917.830	54.451.740	28390	51.480	108.498	112.180

Fuente: Información Tesorería. Elaboración Propia

## 6. CONCLUSIONES

- Se evidencia el compromiso de la entidad para el cumplimiento de la normatividad sobre austeridad del gasto, si bien se presentan variaciones en algunos rubros, el nivel de gastos ha sido eficaz y eficiente.
- De manera general en el trimestre evaluado, se presentó aumento en el pago de servicios públicos del **21.2%** acumulado de todos los servicios; comparado con el mismo trimestre de la vigencia 2.025. Esta variación se encuentra dentro de los rangos de variación porcentuales, según los aumentos en las tarifas, las cuales cada año se incrementan basadas en el IPC acumulado para cada año, regulada por la Superintendencia de Servicios Públicos.

	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE 2026</b>	Fecha: 2024/06/11 Página 12 de 12

## 7. RECOMENDACIONES

- Se recomienda el fortalecimiento de programas pedagógicos del uso racional de servicios públicos en los diferentes procesos de la entidad y en las Unidades Básicas de Atención de Busbanza y Pajarito.
- Se recomienda a la entidad formular y adoptar el Plan de Austeridad del Gasto correspondiente a la vigencia 2026, priorizando los conceptos presupuestales sobre los cuales exista un compromiso institucional de reducción. Asimismo, se sugiere incorporar estrategias de sensibilización y formación, a través de jornadas pedagógicas dirigidas al personal, con el objetivo de fortalecer la cultura organizacional en torno a la austeridad y facilitar el seguimiento y evaluación por parte de la Oficina de Control Interno. Cabe señalar que esta recomendación ya había sido planteada para la vigencia 2025, por lo cual se considera pertinente reiterar para su incorporación en la presente vigencia.



**Elmer Ayala Mejia**  
Asesor de Control Interno  
Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.